

21^e Voyage d'information d'une délégation du Conseil de fondation mine-ex au Cambodge Du 25.11.2018 au 01.12.2018

Participants

Conseil de fondation	Christian Bay, D 1990, Président du CF Urs Mathis, D 1990 Reto Stump, D 2000
CICR	Mauro Arrigoni, Délégué de l'Assemblée du CICR Christoph Sutter, Chef de la Délégation régionale Bangkok (28.11.2018) Roman Paramonov, Chef de la Mission au Cambodge Denver Graham, Responsable du programme de rééducation physique Phalla Keo, Assistant du responsable du programme de rééducation physique
Accompagnatrice	Marianne Hopsch, D 2000, RC Zurich City (professionnel- lement longtemps active au Cambodge)
Transports et logement table	Véhicules du CICR; hébergement pratique et confort- able
Coûts	A l'exception des frais de transport, tous les frais sont à la charge des participants.
Abréviations	cf. Glossaire à la fin du rapport
Littérature/sources	sur demande auprès de l'auteur
Sur la situation initiale	à l'exception de l'auteur, tous les participants partici- paient pour la première fois à ce voyage d'information

Buts du voyage

- Revue annuelle de l'utilisation de nos fonds conformément aux statuts.
- Introduction des nouveaux membres du Conseil de fondation dans le travail du CICR et de mine-ex sur place.
- Visite des institutions soutenues CSPO / POE et Ecole de Physiothérapie de l'Université de Phnom Penh, Département de Médecine.
- Contrôle des visites et des activités du service social d'accompagnement à Battambang
- Visite d'emprunteurs connus et nouveaux emprunteurs de microcrédit
- Echange d'idées avec le Directeur régional pour l'Asie du Sud-Est Christoph Sutter (HoRD) sur l'avenir du CICR au Cambodge et en Asie du Sud-Est.

- Entretenir des relations amicales avec les employés locaux.

Jour 1, dimanche 25.11.2018, Siem Reap

Exposé de Roman Paramonov et Denver Graham sur la semaine prochaine avec une excellente présentation Powerpoint (disponible sur demande).

Pour le contenu, je me réfère également au rapport de 2017.

Jour 2, lundi 26.11.2018, Siem Reap - Battambang

Expédition dans des localités isolées à partir de Siem Reap. Exploité par PWDF mais avec un atelier mobile géré par le CICR. Une bonne quarantaine de patients ayant de longs antécédents de prothèses en raison d'accidents mineurs ont été traités rapidement et de manière professionnelle. Les avantages de l'atelier mobile sont évidents et favorisent à la fois la qualité et l'efficacité. Toutefois certains problèmes d'approvisionnement ne peuvent être dissimulés.

Surtout pour les nouveaux visiteurs, c'est une excellente introduction à cette semaine de travail - tout le spectre des blessures et des victimes de mines antipersonnel a déjà été présenté le premier jour.

Nous nous abstiendrons volontiers de visiter le musée minier de Siem Reap à l'avenir. Le centre de formation des rats pour le déminage serait plus intéressant.

Arrivée à Battambang le soir.

Dîner avec le RC Battambang, qui, par curiosité, compte deux membres suisses parmi ses membres (employés d'une ONG).

Jour 3, mardi 27.11.2018, Battambang

Le directeur Chan Lay Heang nous guide de façon routinière à la découverte de son PRC. Avec Kam-pong Speu, près de 50 pour cent des victimes de mines antipersonnel dans le pays sont approvisionnées ici. L'autre moitié dans neuf autres PRCs par diverses ONG.

Nous pouvons suivre l'ensemble du processus de fabrication de la prothèse, depuis l'empreinte en plâtre jusqu'à la fabrication de la prothèse, en passant par l'entraînement à la marche avec la prothèse définitive; nous sommes convaincus du fait que le patient comme le thérapeute font leur travail avec confiance et discrétion. De nouveaux matériaux destinés à avantager les porteurs de prothèses sont constamment introduits dans la production.

Pour plus de détails, je voudrais également me référer aux rapports des années précédentes; cela n'aurait pas de sens d'énumérer les mêmes faits année après année.

Notre principal centre d'intérêt était le projet médico-social de Carrefour d'emploi pour les handicapés (Inclusive Business Employment Hub Project). Il a été lancé il y a un an grâce à notre contribution et, aujourd'hui, il connaît déjà des succès encourageants. Le rapport du "Inclusive Business Employment Hub Project" se trouve en annexe sous forme de scan.

Fin 2018, l'entité de microcrédit sera reprise par la Croix-Rouge nationale, le reste demeurant sous la supervision et le financement du CICR. Il sera intéressant de suivre les conséquences de ce changement l'année prochaine. Le projet MEI en particulier a été très réussi, novateur et durable. Dans l'après-midi visite du café MEI le plus connu, cette année même avec du café pour nous. Une petite entreprise solide en cours de développement. En outre quatre autres projets sont en développement dans les environs de Battambang : recyclage dans une entreprise d'électricité, usine de couture avec plusieurs personnes handicapées, atelier de soie de la capitaine de l'équipe féminine de basketball en fauteuil roulant au milieu de la jungle et une couturière de robes de mariées. Nous serons heureux de visiter à nouveau ces entreprises l'année prochaine.

Jour 4, mercredi 28.11.2018, Battambang - Kampong Chnang - Phnom Penh

600 km en voiture le long du Tonlé Sap de Battambang à Phnom Penh.

A Kampong Chnang courte visite d'une petite PRC sous la supervision d'Exceed. Cette visite montre sans ménagement aux nouveaux visiteurs l'énorme différence qui existe entre les PRC dirigés par le CICR et les autres PRC.

Arrivée à Phnom Penh vers le soir.

Dîner et débriefing avec HoRD Christoph Sutter. Il met également en discussion un "Centre d'excellence" à Battambang, comme ses collègues du Myanmar. Une nouvelle stratégie à long terme du CICR ne vise plus une stratégie de sortie, mais un rééquilibrage (exit strategy vs. readjustment strategy). En outre, il aimerait synthétiser toute la région et les activités du CICR sous le nom de Mekong Identity. Christoph Sutter a de la compréhension et une oreille attentive pour notre demande de visiter le Laos l'année prochaine pour une comparaison avec Myanmar 2018. Notre travail est considéré comme précieux et très apprécié, tout comme nos commentaires.

Jour 5, jeudi 29.11.2018, Kampong Speu, Phnom Penh

Visite du PRC Kampong Speu sous la direction de Sam Kol, un peu plus petit que Battambang mais avec un travail tout aussi précieux et précis. Extension des visites dans le terrain dans 87 stations visitées deux fois par an, sans atelier mobile, seulement avec des Landcruisers, mais avec plus de personnel.

Dans ce centre, plus de 3000 patients sont traités chaque année, 500 prothèses sont fabriquées et ajustées et 200 fauteuils roulants sont livrés. Le chef Sam Kol est impliqué de manière significative dans le développement électronique du "Patient Management System". Le PRC impressionne par son travail discret mais efficace et soigné. Au cours des années précédentes, des craintes avaient été exprimées quant à la poursuite du projet ce qui, heureusement, n'est plus un problème. Nous serons heureux de revenir ici l'année prochaine.

Déjeuner avec un représentant du CMAC, suivi d'une visite de leur exposition sur les bombes et les mines terrestres. Nous pourrions également supprimer ce point du programme.

L'après-midi visite du CSPO / POE sous la direction de Sisary Kheng. Depuis des années, nous soutenons avec 12'000 US\$ chacun par an la formation de 5

Cambodgiens pour devenir orthopédistes . Le montant m'a toujours semblé assez élevé. Nous exigeons un état détaillé des coûts de la part de la direction. Brèves conversations avec "nos" élèves.

Le travail et la formation après le bachelor sont bons, la reconnaissance internationale est visée pour 2020. Le pays souffre encore d'une pénurie d'environ la moitié des spécialistes nécessaires en prothèses et orthèses.

L'école financée par Exceed souffre d'une réduction budgétaire due à un détournement de fonds en Indonésie. Le résultat est une réduction du personnel enseignant, mais il y a une imprimante 3D et des salles pour le traitement des personnes privées fortunées. Malgré tout le bon travail et les bons soins des étudiants - un calcul financier plus précis.

est certainement pertinent. Un grand merci à l'initiateur Reto Stump.

Jour 6, vendredi 30.11.2018, Phnom Penh

Visite de l'usine de fabrication de pieds à la périphérie de la ville. Avec les plus simples des machines 100 paires de pieds de bonne qualité sont fabriqués quotidiennement à partir de caoutchouc local à un prix inégalé de US\$ 13 pour le marché intérieur et l'exportation. En outre, production de boyaux et de pneus pour fauteuils roulants. Une entreprise familiale solide et rentable sur un site de production presque incroyable.

La visite de l'OCF est une surprise - le directeur de longue date Channat a pris sa retraite. Actuellement, 7 personnes en gestion font face à 9 travailleurs en production. La qualité des composants fournis semble s'être quelque peu améliorée au cours de l'année et les délais de livraison doivent également être mieux respectés. Les machines CNC et la presse offertes par mine-ex sont irrépares - et ce depuis longtemps. Le chef du PWDF Ratanak me dit que le Ministère d'à côté s'intéresse à ce couteux terrain à bâtir - nous pensons que les jours de l'OCF sont comptés, ce qui n'est ni étonnant ni regrettable dans l'état actuel des choses.

La visite à l'École de physiothérapie du Département de médecine de l'Université de Phnom Penh a été beaucoup plus gratifiante. Notre contribution financière, il y a deux ans, a donné une forte impulsion à cette Institution. Avec un budget de US\$ 30'000.00, hors salaires des enseignants, environ 20 étudiants sont inscrits dans un programme de transition de licence, 18 étudiants sont inscrits dans le programme régulier de licence et deux autres commenceront leur programme de maîtrise en Thaïlande l'année prochaine. Les coûts de formation de US\$ 1000 par an nous montrent qu'il était juste de remettre en question les chiffres du CSPO/POE. Les effectifs en formation sont encore inférieurs aux besoins du pays en physiothérapeutes, mais on constate une nette tendance à la hausse et une acceptation accrue de cette profession dans la société.

Ici aussi, une visite en 2019 sera importante et nécessaire - et souhaitée.

Un bref débriefing dans le bâtiment du CICR avec les deux chefs de délégation locaux passe en revue les impressions de la semaine et les perspectives. Le développement de la mission semble assuré, bien qu'avec un budget réduit. L'idée sous-jacente est claire : l'État devrait combler les lacunes qui s'ouvrent et augmenter son financement - par l'intermédiaire de la Croix-Rouge nationale ? . En

conséquence, l'accent est davantage mis sur les réunions et la coopération avec les ministères concernés afin de définir la feuille de route.

Un voyage en bateau avec le RC Phnom Penh permet d'échanger avec les expatriés et les amis rotariens des années passées.

Un dernier dîner avec des représentants du CICR au Club des Correspondants à l'étranger clôt dignement cette semaine.

Conclusion

Une équipe de direction compétente et très sympathique du CICR, y compris le Directeur régional ((HoRD), nous a guidés à travers tous les points du programme fixé. Ils attachent la même importance à nos visites que nous, les discussions se déroulent du matin au soir avec force et dans un esprit d'ouverture.

Les projets visités - Outreach Siem Reap, PRC et Business Hub Battambang, MEI Battambang, PRC Kampong Speu, CSPO / POE, École de Physiothérapie de l'Université de Phnom Penh, la fabrique de pieds à PP - travaillent efficacement et utilisent au mieux leurs ressources limitées pour prendre en charge la population souffrante et leurs patients.

Le désengagement avec la OCF était juste et nécessaire.

La stratégie à long terme visée par le CICR et cofinancée par mine-ex, s'éloignant du scénario de sortie pour aller vers une redistribution (exit vs. readjustment strategy) avec la création de deux ou trois Centres supra régionaux d'excellence, nous semble également être la bonne voie à suivre.

Le principal problème restera de convaincre l'État cambodgien de jouer un rôle responsable et financièrement adéquat. L'une des tâches les plus urgentes du CICR au sein des Ministères responsables sera d'assurer un lobbying efficace et continu. Nos visites périodiques sur place revêtent une grande importance pour toutes les parties concernées - le Conseil de fondation, les donateurs, le CICR, le personnel et les patients sur place - et devraient se poursuivre sous cette forme.

Le voyage au Myanmar en vue d'une réorientation a apporté de nombreuses idées et constitue un élément important de la future stratégie. Il devrait être possible de visiter le Laos pour compléter le tableau. D'après ce que nous comprenons, cela a été reconnu et les chances qu'il en soit ainsi sont bonnes.

Remerciements

Nous tenons à remercier toute l'équipe de la délégation du CICR au Cambodge pour l'organisation optimale de ce voyage d'information et pour la gestion généreuse des transports. Je tiens à remercier en particulier le personnel des Centres de réhabilitation et les patients.

Un grand compliment à mes "camarades d'armes" du Conseil de fondation qui étaient tous là pour la première fois. Leur coopération a été professionnelle, les contributions à la discussion ont montré un réel engagement, leur intérêt pour la

cause, mais aussi pour le pays et son peuple, exemplaires. Et ceci dans des conditions pas toujours faciles. Je voudrais également souligner leur indulgence et leur patience dans une région du monde où les horloges fonctionnent autrement.

Un cordial merci.

Christian Bay
18.12.2018